



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP

Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Administração.

Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo está prevista no plano de contratações anual da Organização

Equipe de Planejamento

JUMA AGUIAR LIMA - Secretária Municipal de Administração

Problema Resumido

Prestação de serviços de assessoria técnica em captação de recursos públicos e privados, elaboração de projetos e articulação institucional para o Município de Campestre do Maranhão – MA.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.

DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão enfrenta desafios significativos na captação de recursos públicos e privados, essenciais para o desenvolvimento de projetos que atendam às necessidades da população de Campestre do Maranhão. A falta de expertise técnica na elaboração de projetos e na articulação institucional limita a capacidade do município de acessar financiamentos e parcerias estratégicas, comprometendo o avanço de iniciativas fundamentais para o bem-estar social e econômico local.

Os gestores municipais e as equipes técnicas percebem a deficiência na captação de recursos como um entrave ao desenvolvimento sustentável da região. A ausência de projetos bem estruturados e a dificuldade em estabelecer parcerias institucionais resultam em oportunidades perdidas de financiamento, que poderiam ser direcionadas para áreas prioritárias como saúde, educação, infraestrutura e desenvolvimento econômico.

Resolver este problema é de interesse público, pois a melhoria na captação de recursos e na elaboração de projetos pode resultar em benefícios significativos para a comunidade. Espera-se que a contratação de serviços de assessoria técnica aumente a eficiência na obtenção de financiamentos, reduza o tempo de implementação de projetos e melhore a qualidade dos serviços públicos oferecidos. Isso, por sua vez, pode gerar um impacto positivo no desenvolvimento local, promovendo a inclusão social e o crescimento econômico, justificando o investimento em serviços especializados.

REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

Os requisitos para a solução contratada são essenciais para garantir que a prestação de serviços de assessoria técnica atenda plenamente às necessidades do Município de Campestre do Maranhão. A seguir, estão listados os requisitos indispensáveis para a contratação:



Experiência Comprovada: A empresa contratada deve ter experiência comprovada em captação de recursos públicos e privados, com pelo menos três projetos bem-sucedidos nos últimos cinco anos.

Equipe Qualificada: A equipe deve ser composta por profissionais com formação superior em áreas relacionadas, como Administração, Economia ou Engenharia, e experiência mínima de três anos em elaboração de projetos.

Capacidade de Articulação Institucional: A solução deve incluir estratégias para articulação com órgãos governamentais e instituições privadas, demonstrando histórico de parcerias efetivas.

Elaboração de Projetos Personalizados: A empresa deve ser capaz de desenvolver projetos personalizados que atendam às especificidades e necessidades do município, com propostas claras e objetivas.

Relatórios de Progresso Mensais: A contratada deve fornecer relatórios mensais detalhando o progresso das atividades, incluindo captação de recursos e status dos projetos em desenvolvimento.

Cumprimento de Prazos: Os serviços devem ser executados dentro dos prazos estabelecidos, com cronogramas claros e acordados previamente.

Metodologia de Trabalho: A empresa deve apresentar uma metodologia de trabalho estruturada e eficiente, que inclua etapas de planejamento, execução e avaliação.

Suporte Técnico Contínuo: Deve ser oferecido suporte técnico contínuo durante todo o período de execução do contrato, garantindo a resolução de dúvidas e problemas em tempo hábil.

Avaliação de Resultados: A solução deve incluir mecanismos para avaliação dos resultados alcançados, com indicadores de desempenho claros e mensuráveis.

Conformidade Legal: Todos os serviços prestados devem estar em conformidade com a legislação vigente, especialmente a Lei 14.133/21, assegurando transparência e legalidade nas operações.

SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Consultoria Especializada em Captação de Recursos

Descrição: Empresas especializadas oferecem serviços de assessoria técnica para captação de recursos, elaboração de projetos e articulação institucional. Essas empresas possuem equipes multidisciplinares com experiência em processos de financiamento público e privado.

Vantagens:

Experiência comprovada em captação de recursos.

Rede de contatos e parcerias estabelecidas.

Flexibilidade para adaptar os serviços às necessidades específicas do município.

Suporte contínuo e atualizações sobre oportunidades de financiamento.

Desvantagens:

Custos elevados de contratação.

Dependência de fornecedores externos.

Possíveis conflitos de interesse com outras prefeituras atendidas.



Parceria com Universidades e Instituições de Pesquisa

Descrição: Estabelecimento de parcerias com universidades e instituições de pesquisa para desenvolver projetos de captação de recursos e articulação institucional. Essas instituições podem oferecer expertise técnica e acadêmica.

Vantagens:

Acesso a conhecimento técnico e inovação.
Possibilidade de projetos conjuntos com financiamento externo.
Custos potencialmente mais baixos devido a acordos de cooperação.

Desvantagens:

Prazos mais longos para implementação.
Necessidade de alinhamento de interesses e objetivos.
Limitações na disponibilidade de recursos humanos dedicados.

Plataforma de Software para Gestão de Projetos e Captação

Descrição: Utilização de plataformas de software especializadas em gestão de projetos e captação de recursos. Essas ferramentas oferecem funcionalidades para monitoramento de oportunidades, submissão de propostas e gestão de parcerias.

Vantagens:

Automação de processos e maior eficiência.
Acesso a uma base de dados de oportunidades de financiamento.
Redução de erros manuais e melhoria na organização.

Desvantagens:

Custo de aquisição e licenciamento do software.
Necessidade de treinamento para uso eficaz.
Dependência de tecnologia e suporte técnico.

Equipe Interna de Captação e Projetos

Descrição: Formação de uma equipe interna dedicada à captação de recursos e elaboração de projetos. Essa equipe seria responsável por identificar oportunidades, desenvolver propostas e articular parcerias.

Vantagens:

Controle total sobre processos e prioridades.
Desenvolvimento de expertise interna e continuidade.
Potencial para redução de custos a longo prazo.

Desvantagens:

Necessidade de investimento inicial em treinamento e capacitação.
Tempo para formação e amadurecimento da equipe.
Risco de sobrecarga de trabalho e rotatividade de pessoal.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A solução escolhida para a prestação de serviços de assessoria técnica em captação de recursos públicos e privados, elaboração de projetos e articulação institucional para o Município de Campestre do Maranhão – MA, apresenta um desempenho esperado que visa otimizar o acesso a fontes de financiamento, tanto nacionais quanto internacionais. A compatibilidade com a infraestrutura existente é garantida, pois a consultoria especializada pode integrar-se facilmente aos sistemas administrativos atuais da prefeitura, alinhando-se aos objetivos estratégicos da organização. A facilidade de implementação é um ponto forte, uma vez que a consultoria traz expertise e metodologias já testadas, permitindo uma rápida adaptação e início das atividades. Além disso, a solução é escalável, podendo ser ajustada para atender a demandas futuras, conforme o município expanda suas necessidades de captação de recursos.

Do ponto de vista operacional, a solução oferece manutenção e suporte contínuos, assegurando que quaisquer desafios ou ajustes necessários sejam prontamente atendidos. A confiabilidade é garantida pela experiência e histórico da consultoria em projetos similares, o que assegura a continuidade do funcionamento e a entrega de resultados consistentes. A adaptabilidade da solução ao contexto local é um diferencial, pois a consultoria pode ajustar suas abordagens para atender às especificidades culturais e econômicas da região, garantindo que as estratégias de captação de recursos sejam eficazes e relevantes.

Economicamente, a solução apresenta um excelente custo-benefício em relação a alternativas possíveis, como a contratação de pessoal interno ou o desenvolvimento de uma equipe do zero. O retorno esperado sobre o investimento é significativo, uma vez que a consultoria pode aumentar substancialmente a quantidade de recursos captados, superando os custos iniciais da contratação. Além disso, a solução contribui para a eficiência administrativa, reduzindo custos indiretos associados à tentativa e erro em processos de captação de recursos, e liberando a equipe interna para focar em outras prioridades.

No que diz respeito ao interesse público e à viabilidade, a solução contribui diretamente para atender de forma mais eficiente e eficaz as necessidades da população, ao garantir que o município tenha acesso a mais recursos para investir em infraestrutura, saúde, educação e outros serviços essenciais. Esta alternativa se mostra mais adequada em relação às demais opções levantadas no mercado devido à sua capacidade comprovada de gerar resultados rápidos e significativos, além de sua flexibilidade para se adaptar às mudanças nas prioridades do município e nas condições do mercado de financiamento.

PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

A escolha pelo parcelamento formal, com a realização de uma única licitação e adjudicação em lotes distintos, é a mais adequada para a contratação de serviços de consultoria especializada em captação de recursos. Essa abordagem permite que cada aspecto específico da solução, como assessoria técnica, elaboração de projetos e articulação institucional, seja tratado de forma individualizada, garantindo que cada lote receba a atenção especializada necessária. Isso assegura que as empresas participantes possam focar em suas áreas de expertise, aumentando a qualidade e a eficácia dos serviços prestados.

Além disso, essa modalidade de parcelamento promove a competitividade, pois permite a participação de empresas especializadas em diferentes áreas, aumentando a possibilidade de obter propostas mais vantajosas e inovadoras. A divisão em lotes também pode resultar em economia de escala, já que diferentes fornecedores podem oferecer preços mais competitivos para suas áreas específicas. Isso contribui para uma gestão mais eficiente dos recursos públicos, alinhando-se ao interesse público de obter o melhor resultado possível.



Por fim, a adjudicação em lotes distintos facilita a gestão e a fiscalização dos contratos, pois cada lote pode ser monitorado separadamente, permitindo uma alocação mais precisa de responsabilidades técnicas. Isso resulta em maior controle sobre a execução dos serviços, garantindo que os objetivos do município sejam alcançados de forma eficaz e dentro dos prazos estipulados. Dessa forma, o parcelamento formal atende de maneira otimizada às necessidades operacionais e técnicas da Prefeitura Municipal de Campestre do Maranhão.

RESULTADOS PRETENDIDOS

Economicidade:

A contratação de uma consultoria especializada em captação de recursos visa maximizar o custo-benefício ao aumentar a eficiência na obtenção de financiamentos e apoios, tanto públicos quanto privados. A expertise da consultoria pode resultar em um retorno financeiro significativo, superando o investimento inicial.

Otimização de recursos:

A consultoria permitirá uma melhor alocação dos recursos humanos, ao liberar a equipe interna para focar em suas atividades principais, enquanto especialistas cuidam da captação de recursos. Isso evita desperdícios de tempo e esforço em tentativas ineficazes de captação.

Eficiência e eficácia:

A presença de consultores especializados melhora a eficiência dos processos de captação, garantindo que as propostas sejam mais competitivas e alinhadas com as exigências dos financiadores. A eficácia é aumentada pela maior taxa de sucesso na obtenção de recursos.

Indicadores ou metas mensuráveis:

1. Aumento de X% no volume de recursos captados em um ano.
2. Redução de Y% no tempo médio de elaboração e submissão de propostas.
3. Aumento de Z% na taxa de aprovação de projetos submetidos.
4. Redução de W% nos custos operacionais associados à captação de recursos.

PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para viabilizar a implementação da consultoria especializada em captação de recursos, é essencial garantir a infraestrutura tecnológica adequada. Isso inclui a disponibilidade de computadores com acesso à internet de alta velocidade e softwares específicos para elaboração e gestão de projetos, como ferramentas de gerenciamento de projetos e plataformas de comunicação colaborativa. Além disso, é importante assegurar que os servidores envolvidos tenham acesso a um espaço físico adequado, que permita reuniões presenciais e videoconferências, com equipamentos audiovisuais de qualidade.

A capacitação técnica dos servidores municipais que irão interagir com a consultoria é crucial. Eles devem ser treinados para entender os processos de captação de recursos e articulação institucional, garantindo que possam colaborar efetivamente com os consultores. Isso pode incluir workshops ou cursos específicos sobre elaboração de projetos e gestão de parcerias, visando aumentar a eficiência na execução das atividades propostas pela consultoria.

Por fim, é necessário verificar a necessidade de licenças ou autorizações específicas para acessar plataformas de financiamento ou bancos de dados de projetos. Isso assegura que a consultoria possa operar plenamente e sem interrupções, facilitando a captação de recursos de forma ágil e eficaz. A obtenção desses acessos deve ser priorizada para que a consultoria possa iniciar suas atividades sem atrasos, garantindo a economicidade e eficácia do processo.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A solução escolhida, que é a contratação de uma consultoria especializada em captação de recursos, é considerada autossuficiente e não depende de contratações adicionais.

A consultoria tem como objetivo principal a prestação de serviços de assessoria técnica em captação de recursos públicos e privados, elaboração de projetos e articulação institucional. Essas atividades são realizadas de forma independente, utilizando o conhecimento técnico e a expertise dos consultores para identificar oportunidades de financiamento e desenvolver projetos que atendam às exigências dos potenciais financiadores.

A natureza do serviço de consultoria não requer suporte adicional em termos de infraestrutura, manutenção ou aquisição de insumos específicos. Os consultores geralmente utilizam seus próprios recursos e ferramentas para realizar as atividades propostas, como softwares de gestão de projetos e comunicação, que são parte integrante de sua metodologia de trabalho.

Portanto, não há necessidade de contratações correlatas ou interdependentes para que a solução funcione plenamente, uma vez que a consultoria é capaz de operar de forma independente e eficaz dentro do escopo definido.

IMPACTOS AMBIENTAIS

Para essa ETP não será mapeado impactos ambientais. A justificativa para a não necessidade de realizar o levantamento dos impactos ambientais é que a prestação de serviços de consultoria especializada em captação de recursos não envolve atividades que causem impacto direto ao meio ambiente. Trata-se de um serviço intelectual, focado em assessoria e articulação institucional, sem intervenções físicas ou uso de recursos naturais que possam gerar impactos ambientais significativos. Portanto, não há necessidade de medidas mitigadoras ambientais para esta contratação.

CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Campestre do Maranhão - MA, 01 de junho de 2026.

JUMA AGUIAR LIMA

Secretária Municipal de Administração

Portaria nº 04



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A solução escolhida, que é a contratação de uma consultoria especializada em captação de recursos, é considerada autossuficiente e não depende de contratações adicionais.

A consultoria tem como objetivo principal a prestação de serviços de assessoria técnica em captação de recursos públicos e privados, elaboração de projetos e articulação institucional. Essas atividades são realizadas de forma independente, utilizando o conhecimento técnico e a expertise dos consultores para identificar oportunidades de financiamento e desenvolver projetos que atendam às exigências dos potenciais financiadores.

A natureza do serviço de consultoria não requer suporte adicional em termos de infraestrutura, manutenção ou aquisição de insumos específicos. Os consultores geralmente utilizam seus próprios recursos e ferramentas para realizar as atividades propostas, como softwares de gestão de projetos e comunicação, que são parte integrante de sua metodologia de trabalho.

Portanto, não há necessidade de contratações correlatas ou interdependentes para que a solução funcione plenamente, uma vez que a consultoria é capaz de operar de forma independente e eficaz dentro do escopo definido.

IMPACTOS AMBIENTAIS

Para essa ETP não será mapeado impactos ambientais. A justificativa para a não necessidade de realizar o levantamento dos impactos ambientais é que a prestação de serviços de consultoria especializada em captação de recursos não envolve atividades que causem impacto direto ao meio ambiente. Trata-se de um serviço intelectual, focado em assessoria e articulação institucional, sem intervenções físicas ou uso de recursos naturais que possam gerar impactos ambientais significativos. Portanto, não há necessidade de medidas mitigadoras ambientais para esta contratação.

CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Campestre do Maranhão - MA, 01 de junho de 2026.

JUMA AGUIAR LIMA

Secretária Municipal de Administração

Portaria nº 04